



YÖNETİCİ GELİŞTİRME PROGRAMI ESASLARI

8.8.2025

1. Amaç ve Kapsam

Bu yönetmelik TURQUALITY® kapsamında yürütülecek olan Yönetici Geliştirme Programına yönelik başarı ve devam konularındaki hükümleri düzenler.

2. Öğrenim Dili

Öğrenim programı, Türkçe olarak gerçekleştirilir. Dağıtılacak kaynak kitaplar ve makaleler katılımcıların yabancı dil seviyelerinin yeterli olması durumunda İngilizce olarak paylaşılabilir.

3. Süre

Program her yıl TİM ve Üniversiteler arasındaki mutabakat ile belirlenen sürede her Üniversitede eş zamanlı olarak başlar. Programın toplamı 4 hafta ders – 1 hafta ara olacak şekilde Cuma ve Cumartesi günleri sabah 09:30-17:30 arasında yürütülen 44 gün ve 352 saatlik sınıf içi çalışma, 4 ara ödev ve 1 final proje çalışmasından oluşur. Final proje çalışması programdaki Stratejik Yönetim dersinin bitiminde duyurulur ve programda derslerin bitimini takiben 1 ay sonrasında sonuçlandırılarak ilgili üniversiteye teslim edilir.

4. Katılımcı seçimi ve yerleştirilmesi

Programa başvuran şirketlerden katılımcı belirleme ve katılımcıların ilgili Üniversitelere dağıtılması sorumluluğu TURQUALITY® Sekreteryası'na aittir. Üniversiteler aday seçme ve yerleştirme sürecine dahil olmazlar.

TURQUALITY® Yönetici Geliştirme Programı seçim kriterleri aşağıdaki gibidir:

- Üniversite mezunu olması,
- MBA veya İşletme Yüksek Lisans programına katılmamış olması,
- Adayların mevcut firmasında en az 4 ay, toplamda ise en az 2 yıl iş tecrübesi bulunması,
- Yurtdışı markalaşma anlamında firmaya katkı sağlayabilecek bir departmanda çalışıyor olması,
- Kapsama yeni katılmış veya daha önce bu eğitimden hiç faydalanmamış firmalara öncelik verilmesi,
- Bugüne kadarki toplam katılıma bakılarak programdan daha az faydalanmış firmalara öncelik verilmesi,
- Firma katılımcıları arasında iletişim anlamında farklılık yaratabilmek adına farklı meslek grupları göz önünde bulundurularak heterojen sınıflar oluşturulmaya çalışılması,

5. Yönetici Geliştirme Programı yapısı

TURQUALITY® Yönetici Geliştirme Programı 44 günlük bir programdır.

Programdaki konuların akışı ortak olmakla birlikte derslerin programdaki yerleşimleri her üniversitenin eğitim kadrosunun zaman uygunluklarına göre farklılıklar içerebilir. Her üniversite, programın başlangıç ve bitiş tarihlerini eş zamanlı olarak uygulamak ile yükümlüdür.

TURQUALITY® Yönetici Geliştirme programı 4 ara ödev çalışmasını da kapsamaktadır. Katılımcılar aşağıda belirtilen konulardan ara ödevler hazırlamak ile sorumludurlar;

1. Yönetim/Organizasyon ve İK
2. Finansal Yönetim
3. Pazarlama
4. Veriye Dayalı Karar Verme

Katılımcılar 4 ara ödev çalışması dışında 1 Strateji Final çalışmasını da tamamlamakla yükümlüdürler.

Ara ödevler her üniversitede ilgili konunun eğitmenleri tarafından katılımcılara duyurulur ve 10 üzerinden not ile değerlendirilir. Katılımcılar bireysel olarak ara ödev hazırlamakla yükümlüdür. Katılımcıların, ödevleri revize etmesine izin verilmez. Eğitmen tarafından belirlenen tarihten sonra gönderilen ödevler “0” not ile değerlendirilir.

Stratejik Final çalışması raporları Akademik danışmanlar tarafından 10 üzerinden not ile değerlendirilir. Strateji Final çalışması her şirketin gönderdiği katılımcı grubu tarafından Üniversitelerin atadığı akademik danışman eşliğinde sürdürülür ve proje tamamlandıktan sonraki 2 ay içinde danışmanların eşliğinde her şirketin üst yönetimlerine sunulur.

Her üniversite sunum takvimini TİM ile paylaşacaktır.

Strateji Final çalışmaları öncesinde gerektiği durumda kurum ve danışmanlar arasında bilgi gizlilik anlaşması imzalanır ve katılımcıların çalışmalar sırasında danışmanları ile paylaştıkları ve kurum ile ilgili veriler içeren her türlü gizli bilgi bu gizlilik anlaşması esasına göre korunacaktır.

6. Devam Zorunluluğu ve Sınıf içi Uyum

TURQUALITY® Yönetici Geliştirme Programı katılımcıları 44 günlük program boyunca 5 gün özürsüz + 10 gün özürlü (raporlu veya şirket tarafından resmi belgeli) devamsızlık hakkına sahiptirler. Özürlü devamsızlık durumunda hastalık söz konusu ise kişilerin devama engel rahatsızlıklarını bir devlet veya özel hastane ya da sağlık ocağından alınmış sağlık durumu raporu ile belgelemeleri gerekmektedir. Kişinin işyeri ile ilgili devamsızlık yapması durumunda şirketin üst düzey yöneticisinin ve İK Yöneticisinin imzalayacağı ıslak imzalı bir form ile durumunu belgeleyecektir. Bu raporların ilgili üniversiteler aracılığı ile TURQUALITY® Sekreteryası'na iletilmesi zorunludur. Bu haller dışında devamsızlığı aşan katılımcılar için, imzaladıkları taahhünamedeki cezai hükümler yürürlüğe konur ve katılımcılar programdan herhangi bir belge alamadan ayrılırlar. Katılımcıların devam durumu ilgili Üniversiteler tarafından düzenli olarak izlenir.

Program sırasında her ders gününde 4 kez yoklama alınır, yoklamalar ders başlangıçlarından itibaren 15 dakika sonrasında imzaya kapatılır. Programın online eğitim olması durumunda kameraların açık tutulması esastır.

İlgili Üniversiteler katılımcıların devam durumu ile ilgili bilgilendirme tablolarını haftalık olarak TURQUALITY® Sekreteryası ile paylaşırlar.

Sınıf içinde dersler sırasında işlenen dersin gereği olmadığı sürece kişisel bilgisayarların açılması ve cep telefonu kullanımı yasaktır.

Programda devam ya da sertifikasyon koşullarında yer alan yükümlülüklerini yerine getirmeyen katılımcıların şirketlerinin takip eden programlara ya da eğitim faaliyetlerine katılımları için olumsuz yönde kanaat kullanılır.

7. Sertifikasyon koşulları

Katılımcılar programdan katılım belgesi veya başarı sertifikası ile ayrılmak için devam zorunluluğu ve sınıf içi uyum yükümlülüklerini eksiksiz yerine getirmelidirler. Devam hükümlerinde belirtilen 5 gün özürsüz + 10 gün özürlü devamsızlık hakkını herhangi bir resmi belge olmadan aşan katılımcılar programdan çıkarılır ve herhangi bir belge almazlar.

Bu koşullara ilaveten:

Katılım Belgesi Hak Kazanma Koşulu

Katılımcılar programı katılım belgesi ile tamamlamak için 4 ara ödevden 10 üzerinden 6 puan ortalaması ve Strateji Final çalışmasından 10 üzerinden en az 6 puan değerlendirmesi almak zorundadırlar. Katılımcı belgesi almaya hak kazanmak için ara ödevlerin 4'ünün de teslimi ve strateji final çalışması sunumuna katılmak zorunludur.

Bu koşulları yerine getiremeyen katılımcılar programdan Katılım Belgesi almaya hak kazanamazlar.

Başarı Sertifikası Hak Kazanma Koşulu

Katılımcılar programı başarı sertifikası ile tamamlayabilmek için 4 ara ödevden 10 üzerinden 8 puan ortalaması ile birlikte Strateji Final çalışmasından 10 üzerinden en az 8 puan almak zorundadırlar. Başarı sertifikası alabilmek için ara ödevlerin 4'ünün de teslimi ve strateji final çalışması sunumuna katılmak zorunludur.

Bu koşulları yerine getirmeyen katılımcılar programdan Başarı Sertifikası almaya hak kazanamazlar.

8. Değerlendirme Sonuçlarına İtiraz

Katılımcılar, ara ödev ya da Final çalışması puan sonuçlarına itiraz etmek istedikleri takdirde, sonuçların duyurulduğu günden itibaren en geç 5 iş günü içinde, bağlı bulundukları Üniversite'deki TURQUALITY® Program yönetimine yazılı başvuruda bulunarak ödev ve/veya final çalışmalarının tekrar incelenmesini isteyebilirler.